A decorative graphic on the left side of the page. It consists of a large blue triangle pointing right, followed by a series of overlapping triangles in light grey, green, and blue, creating a sense of movement and depth.

Granskning av långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling

Rapport

Huddinge kommun

2026-04-13

1 INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Sammanfattning	3
2	Bakgrund	5
3	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	5
3.1	<i>Avgränsning och ansvarig styrelse</i>	6
4	Revisionskriterier	6
5	Metod	6
6	Resultat av granskningen	7
6.1	<i>Långtidsprognoser</i>	7
6.1.1	Befolkningsprognos 2025–2034	7
6.1.2	Pensionsprognos	8
6.1.3	Lokalresursplan	8
6.1.4	Försäljning av tillgångar	8
6.1.5	Internbank Huddinge kommun	8
6.1.6	Bedömning	9
6.2	<i>Finansiella målsättningar</i>	10
6.2.1	Finanspolicy Huddinge kommun	10
6.2.2	Finansinstruktion Huddinge kommun	11
6.2.3	Riktlinje för god ekonomisk hushållning	11
6.2.4	Bedömning	11
6.3	<i>Resursfördelningsmodell</i>	11
6.3.1	Bedömning	12
7	Samlad bedömning och rekommendationer	13

1 SAMMANFATTNING

Azets Revision & Rådgivning har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens arbete med långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.


Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunen har en långsiktig finansiell planering och om den tar tillräckliga hänsyn till de demografiska förändringar som väntas de närmast kommande tio åren.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunens långsiktiga finansiella planering i allt väsentligt tar hänsyn till de demografiska förändringar som väntas de närmast kommande tio åren.

Bakgrunden till vår samlade bedömning är att granskningen visat att kommunstyrelsen har antagit styrdokument som reglerar en systematisk ekonomistyrnings- och planeringsprocess. De processer vi tagit del av följer i allt väsentligt de upprättade riktlinjerna, och planeringen görs med ett kommunövergripande perspektiv.

Samtidigt visar granskningen att den långsiktiga finansiella planeringen i huvudsak består av flera separata underlag, såsom befolkningsprognoser, pensionsprognoser och investeringsplaner, och att dessa inte fullt ut integreras i en sammanhållen finansiell helhetsanalys.

I det följande redovisas våra samlade bedömningar av respektive revisionsfråga.

<div> <div>Nej</div> <div>Endast delvis</div> <div>I allt väsentligt</div> <div>Ja</div> </div> 	
Revisionsfråga	Bedömning
Tas det fram långtidsprognoser över kommunens ekonomi med hänsyn till demografisk utveckling? - Med vilken tidshorisont? - Görs det framskrivningar av balansräkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalyser m.m?	I allt väsentligt
I de långtidsprognoser som finns, beaktas: - Befolkningstillväxt och demografiska förändringar? - Skatteintäkter? Och hur dessa förväntas utvecklas? - Pensionskostnader?	I allt väsentligt

- Ökade behov av omsorg? - Behov av investeringar i förskolor, skolor, omsorgsboenden och infrastruktur? - Försäljning av tillgångar? - Upplåning och räntekostnader?	
Har kommunen finansiella målsättningar på längre sikt?	Ja
Tas ändamålsenliga finansiella nyckeltal fram som beaktar demografisk utveckling?	Ja
Är kommunens budgetprocess och resursfördelningsmodell integrerad med kommunens långsiktiga finansiella planering och demografisk utveckling?	I allt väsentligt
Beaktar budgetprocessen och resursfördelningsmodellen kommunens förändringar i demografi på ett ändamålsenligt sätt?	I allt väsentligt

För närmare beskrivning av bakgrunden till våra bedömningar hänvisar vi till respektive avsnitt i revisionsrapporten.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Utveckla resursfördelningsmodellen så att den i större utsträckning beaktar förändringar i åldersstruktur och andra behovsdrivande demografiska faktorer, utöver förändringar i invånarantal.
- Upprätta ett samlat dokument som beskriver de gemensamma planeringsförutsättningarna för kommunen.

2 BAKGRUND

Azets Revision & Rådgivning har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens arbete med långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Utifrån SKR:s framskrivning av befolkningsprognoser kommer alla kommuner att tappa 1–5 åringar de närmaste fem åren. Vidare ökar antalet invånare över 80 år i samtliga kommuner med 7 till cirka 60 procent bara de närmaste fem åren. De kommuner som har den lägsta ökningen av äldre är de som redan har en stor andel äldre i sin befolkning. Hälften av kommunerna beräknas minska befolkningen totalt sett.

Ovanstående ställer krav på att kommunen planerar sina bostadsåtaganden på ett ändamålsenligt sätt som att hänsyn tas till olika demografiska grupper. Kostnaden för nyproduktion är hög och det finns stora risker bland annat vad gäller ekonomiska kalkyler, mark- och produktionspriser, förseningar i detaljplaner och även i möjlig mättad marknad.

Kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning ska finansiera de ökade driftskostnaderna för ökade volymer i verksamheterna. Även den demografiska utvecklingen påverkar hela kommunsektorn med bland annat högre andel och högre antal äldre med ökade behov av omsorg. Den totala ekonomiska kalkylen påverkas av marknadspriser för bland annat mark och byggentreprenader, marknadsräntor, miljöfrågor och omfattningen på utbyggnaden.

Med bakgrund mot ovanstående bedömer revisorerna att det finns risker kopplat till kommunens långsiktiga planering utifrån demografisk utveckling och att området således bör granskas.

3 SYFTE, REVISIONSFRÅGOR OCH AVGRÄNSNING

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunen har en långsiktig finansiell planering och om den tar tillräckliga hänsyn till de demografiska förändringar som väntas de närmast kommande tio åren.

Granskningen har omfattat följande revisionsfrågor:

- Tas det fram långtidsprognoser över kommunens ekonomi med hänsyn till demografisk utveckling?
 - Med vilken tidshorisont?
 - Görs det framskrivningar av balansräkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalyser m.m?
- I de långtidsprognoser som finns beaktas:
 - Befolkningstillväxt och demografiska förändringar?
 - Skatteintäkter? Och hur dessa förväntas utvecklas?

- Pensionskostnader?
- Ökade behov av omsorg?
- Behov av investeringar i förskolor, skolor, omsorgsboenden och infrastruktur?
- Försäljning av tillgångar?
- Upplåning och räntekostnader?
- Har kommunen finansiella målsättningar på längre sikt?
- Är kommunens budgetprocess och resursfördelningsmodell integrerad med kommunens långsiktiga finansiella planering och demografisk utveckling?
- Beaktar budgetprocessen och resursfördelningsmodellen kommunens förändringar i demografi på ett ändamålsenligt sätt?
- Tas ändamålsenliga finansiella nyckeltal fram som beaktar demografisk utveckling?

3.1 AVGRÄNSNING OCH ANSVARIG STYRELSE

Granskningen riktas in mot specifika områden och förhållanden och hur dessa beaktas i den finansiella planeringen. Granskningen avser kommunstyrelsen.

4 REVISIONSKRITERIER

I granskningen har revisionskriterierna utgjorts av:

- 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725), KL
- Fastställda styrdokument inom kommunen
- Övriga styrande och stödjande dokument inom området

5 METOD

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av
 - Befolkningsprognos
 - Riktlinjer för god ekonomisk hushållning
 - Lokalresursplan
 - Pensionsprognos
 - Budget 2025
 - Finanspolicy
 - Finansinstruktion
 - Delårsrapport
 - Resursfördelningsmodell
- Intervjuer har genomförts med:
 - Ekonomidirektör
 - Budgetstrateg
 - Kommunstyrelsens presidium

De bedömningar som avlämnas i granskningen har utgått ifrån följande bedömningsnivåer.



Rapporten är faktakontrollerad av samtliga intervjuade.

6 RESULTAT AV GRANSKNINGEN

6.1 LÅNGTIDSPROGNOSER

6.1.1 Befolkningsprognos 2025

Av intervju framgår att kommunen arbetar med långsiktiga ekonomiska prognoser där demografisk utveckling utgör en central del av planeringsunderlaget. En egen befolkningsprognos tas fram inom organisationen av en statistiker och uppdateras två gånger per år, en gång på våren och en gång på hösten. Prognosen omfattar samtliga åldersgrupper och sträcker sig tio år framåt. Den används som underlag för ekonomiska analyser och verksamhetsplanering och kompletteras med olika scenarier.

Ekonomiavdelningen har tagit fram en befolkningsprognos för kommunen avseende perioden 2025–2040. Prognosen redovisar den historiska utvecklingen av folkmängden samt den beräknade befolkningsutvecklingen under prognosperioden. Underlaget bygger på antaganden om fruktsamhet, dödlighet samt in- och utflyttning.

I rapporten redovisas prognoser för befolkningsutvecklingen bland barn och ungdomar i åldrarna 0–18 år. Åldersgrupperna är uppdelade i 1–5 år, 6–9 år, 10–12 år, 13–15 år samt 16–18 år. Till respektive åldersgrupp kopplas bedömningar av behovet av förskoleplatser, grundskoleplatser och gymnasieplatser under prognosperioden.

Vidare redovisas utvecklingen för befolkningen i arbetsför ålder (19–64 år). För denna grupp har även försörjningsbördan beräknats. Prognosen visar hur relationen mellan personer i arbetsför ålder och övriga åldersgrupper förväntas förändras fram till år 2040.

För befolkningen över 65 år presenteras en särskild prognos, med fokus på utvecklingen av de äldre åldersgrupperna. Antalet personer i åldern 80 år och äldre bedöms förändras under perioden, vilket påverkar behovet av vård- och omsorgsinsatser. I anslutning till befolkningsprognosen redovisas även en bedömning av det framtida behovet av platser i särskilt boende fram till 2030 och 2040.

Rapporten innehåller även alternativa scenarier som visar hur befolkningen kan utvecklas vid förändrade antaganden om fruktsamhet, flyttnetto och övriga demografiska faktorer.

6.1.2 Pensionsprognos

Vi har tagit del av en pensionsprognos per 2025-12-31 som visar prognoser för pensionsskulder och pensionskostnader för åren 2025–2030. Prognosen redovisar även finansiella kostnader samt beräkningar av pensionsåtagandet under perioden.

Av prognosen framgår utvecklingen av kommunens ansvarsförbindelse, avsättningar för pensioner, upplupna kostnader samt löneskatt. Vidare redovisas prognos för pensionsutbetalningar och avgiftsbestämd del.

Beräkningarna bygger på de riktlinjer som anges i RIPS samt antaganden om ränta, löneutveckling och basbelopp.

6.1.3 Lokalresursplan

I lokalresursplanen anges att kommunens övergripande planeringsunderlag utgår från befolkningsprognosen. Prognosen visar att inflyttningen antas öka under 2025 till följd av bostadsbyggande. Därefter bedöms inflyttningen återgå till en nivå som följer genomsnittet.

Vid behovsanalysen av lokaler beaktas den demografiska utvecklingen, särskilt i relation till verksamheter inom förskola, grundskola samt särskilda boenden för äldre.

I lokalresursplanen redovisas även förvaltningarnas behov av lokaler både på kort sikt (1–5 år) och på längre sikt (6–10 år).

6.1.4 Försäljning av tillgångar

I mål och budget 2025–2027 redovisas kommunens finansieringsbudget för perioden. I finansieringsbudgeten för åren 2025–2027 finns inga poster avseende försäljning av fastigheter, inventarier, aktier eller andelar, vilket innebär att det inte planeras några sådana avyttringar under perioden.

Däremot redovisas resultatpåverkan från exploateringsverksamheten. Resultatet från exploateringsverksamheten beräknas uppgå till en nettointäkt om 365 mnkr för perioden 2025–2027.

Av intervju framgår att kommunen för närvarande inte genomför några större försäljningar av anläggningstillgångar och att det finns begränsat innehav av kommunal mark.

6.1.5 Internbank Huddinge kommun

I slutet av januari 2026 uppfyller Huddinge kommun samtliga riskregler i sin finanspolicy. Andelen kort upplåning är låg (6 % jämfört med tillåtet max på 50 %), och både kapitalbindningstiden och räntebindningstiden ligger inom de intervall som policyn anger, omkring 3 respektive 2,8 år. Betalningsberedskapen är mycket stark med en likviditetstäckningsgrad på 318 %, vilket är långt över minimikravet på 80 %. Även andelen real skuld är låg (8 % mot ett tak på 20 %). Dessutom framgår att både valuta- och kreditrisker har hanterats enligt finanspolicyns regler.

Kommunens internbank har en betydande utlåning till de kommunala bolagen. I början av 2026 uppgår utlåningen till cirka 11,65 miljarder kronor, varav ungefär 6,7 miljarder finansieras genom externa lån och resten genom kommunens egen likviditet. Den största

delen av utlåningen går till bostadsbolaget Hüge Bostäder och till Huddinge Samhällsfastigheter.

Den externa skulden uppgår till omkring 6,7 miljarder kronor, och den genomsnittliga räntan ligger på cirka 2,34 %. Diagrammen visar att skulden har ökat successivt de senaste åren. Kapitalbindningen är spridd över flera löptider och räntebindningen är koncentrerad till de närmaste åren, men fortfarande inom de gränser som policyn tillåter.

Framåtblickande analyser visar att om skuldvolymen ligger kvar på samma nivå kommer den genomsnittliga räntebindningstiden att hålla sig inom policyns gränsvärden i ungefär 18 månader, eller omkring 12 månader om skulden fortsätter växa enligt plan. Samtidigt beräknas andelen ränteförfall inom 12 månader ligga inom tillåtna nivåer i knappt 3 år framåt.

Sammanställningen av koncernens budgetunderlag visar att investeringarna under perioden 2026–2030 är mycket omfattande, totalt över 11 miljarder kronor. Största investeringarna görs av Hüge Bostäder och Huddinge Samhällsfastigheter. Samtidigt beräknas koncernens egen självfinansiering uppgå till ungefär 1,2–1,5 miljarder kronor per år, vilket innebär ett fortsatt betydande lånebehov för att finansiera investeringarna.

Den höga investeringsnivån väntas leda till att skuldkvoten ökar kraftigt under några år och når en topp runt slutet av 2020-talet innan den gradvis stabiliseras. Samtidigt varierar självfinansieringsgraden över tid men ligger under flera år relativt lågt i förhållande till investeringsvolymen.

Slutligen presenteras en prognos över räntekostnaderna. Den visar att kostnaderna väntas stiga successivt från cirka 172 miljoner kronor 2025 till drygt 300 miljoner kronor 2029, främst på grund av ökande skuldnivåer. Prognosen visar också hur räntekostnaderna skulle påverkas av ränteförändringar: en höjning med 100 baspunkter skulle ge betydligt högre kostnader, medan en sänkning med 50 baspunkter skulle dämpa kostnadsökningen.

6.1.6 Bedömning

Vår bedömning är att det **i allt väsentligt** tas fram långtidsprognoser över kommunens ekonomi med hänsyn till demografisk utveckling samt att relevanta faktorer **i allt väsentligt** beaktas i dessa prognoser.

Bedömningen grundar sig på att kommunen har flera relevanta planeringsunderlag. Det finns en befolkningsprognos som sträcker sig över en längre period och som omfattar olika åldersgrupper, inklusive bedömningar av behov av förskoleplatser, skolplatser och särskilda boenden. Därutöver finns en pensionsprognos, lokalresursplan samt underlag från internbanken som belyser upplåning, räntebindning, investeringsnivåer och räntekostnader. Vi anser dock att det kan vara fördelaktigt att ta fram ett samlat dokument som beskriver de gemensamma planeringsförutsättningarna för kommunen.

6.2 FINANSIELLA MÅLSÄTTNINGAR

I budget 2025 med plan för 2026–2027 framgår att kommunfullmäktiges mål är att Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi.

Av intervju framgår att kommunen använder finansiella mål och nyckeltal som en del av sin ekonomistyrning och dessa har setts över i en relativt nyligen genomförd översyn av styrmodellen. Förändringar har bland annat gjorts i hur vissa nyckeltal definieras och hur självfinansieringsgrad redovisas.

I delårsrapport per augusti 2025 redovisas prognoser avseende de finansiella målen. Det framgår dock att uppgifterna i prognoskolumnen egentligen är delårsutfall och inte faktiska prognoser. Det framgår att hälften av de underliggande indikatorerna inte mäts i samband med delårsbokslutet. I tabellen nedan redovisas måluppfyllelsen per delårsrapporten i augusti 2025 för de angivna nyckeltalen.

Målvärde för nyckeltal	Resultat per augusti 2025
Resultat exkl exploatering	Förväntas bli uppfyllt vid helår
Skuldkvot (%)	Förväntas bli uppfyllt vid helår
Självfinansieringsgrad, skattefinansierad verksamhet (%)	Förväntas bli uppfyllt vid helår
Självfinansieringsgrad, affärsdriven verksamhet (%)	Förväntas bli uppfyllt vid helår

6.2.1 Finanspolicy Huddinge kommun

Kommunfullmäktige har beslutat om en finanspolicy som gäller för Huddinge kommunkoncern. Policyn anger övergripande mål för kommunens finansverksamhet.

Finansverksamheten ska bedrivas enligt följande mål:

- Kommunens skuldförvaltning ska hanteras med helhetssyn, samordning och aktiv förvaltning, samtidigt som en oberoende riskkontroll säkerställs.
- Finanspolicyn ska ge riktlinjer för finansiering, hantering av finansiella risker, rapportering och ansvarsfördelning inom kommunkoncernen.
- Kommunen ska eftersträva att begränsa finansiella risker och kostnader samt upprätthålla ett högt och stabilt kreditbetyg.
- Kommunkoncernens kapitalförsörjning och skuldförvaltning ska samordnas genom upplåning i kommunens namn, där kommunen fungerar som internbank och vidareutlånar till kommunala bolag.
- Finanspolicyn gäller hela kommunkoncernen och omfattar även de kommunala bolagen samt kommunens ägarandelar i andra bolag.

Policyn innehåller också riktlinjer för bland annat utlåning och borgensåtaganden, likviditetshantering, upplåning, riskhantering samt ansvarsfördelning mellan kommunfullmäktige och kommunstyrelsen.

6.2.2 Finansinstruktion Huddinge kommun

Finansinstruktionen för Huddinge kommun beskriver hur kommunens skuldförvaltning ska organiseras och genomföras utifrån den finanspolicy som beslutats av kommunfullmäktige.

Skuldförvaltningen sköts av en gemensam internbank som drivs tillsammans med Botkyrka och Södertälje kommuner. Internbanken ansvarar bland annat för likviditetsplanering, upplåning, riskhantering, administration och rapportering. Verksamheten är organiserad i tre funktioner: frontoffice, backoffice samt riskkontroll och affärsanalys.

6.2.3 Riktlinje för god ekonomisk hushållning

Kommunfullmäktige har 2024-10-16 fastställt en riktlinje för god ekonomisk hushållning. I riktlinje framgår att kommunens långsiktiga finansiella mål är följande:

- Resultatmål för kommunen på två procent av skatter och generella statsbidrag exklusive exploatering och gatukostnadsersättning
- Skuldtak på 130 procent av intäkterna från skatter och generella statsbidrag
- Självfinansieringsgraden ska över ett femårsnitt inte understiga 100 procent för skattefinansierad verksamhet och 40 procent för affärsdriven verksamhet
 - Självfinansieringsgraden sänks temporärt 2025–2029 till 80 procent för skattefinansierad verksamhet och 30 procent för affärsdriven verksamhet

6.2.4 Bedömning

Vår bedömning är att det **finns** finansiella målsättningar på längre sikt som även beaktar den demografiska utvecklingen.

I budgeten och flerårsplanen framgår att kommunfullmäktige har beslutat om en finansiell målsättning med mätbara indikatorer. Utöver detta har kommunfullmäktige fastställt långsiktiga finansiella mål i riktlinje för god ekonomisk hushållning för Huddinge kommun. Därutöver tas också ändamålsenliga finansiella nyckeltal fram för att möjliggöra uppföljning och analys av den ekonomiska utvecklingen.

6.3 RESURSFÖRDELNINGSMODELL

I samband med granskningen så har vi tagit del av kommunens resursfördelningsmodell. Resursfördelningsmodellen beskriver hur kommunen fördelar resurser mellan olika nämnder utifrån förändringar i befolkningen. Modellen utgår från ett basår där nämndernas budget och antalet invånare används för att beräkna en genomsnittlig kostnad per invånare. Denna kostnad används sedan som grund för att räkna fram hur budgeten bör förändras när befolkningen ökar eller minskar enligt kommunens befolkningsprognos.

När prognosen visar att antalet invånare förändras beräknar modellen en volymförändring i kronor genom att multiplicera förändringen i invånarantal med kostnaden per invånare.

Av modellen framgår att demografiska förändringar är en central utgångspunkt i resursfördelningen. Befolkningsprognoser används för att justera budgeten och koppla resursbehovet till utvecklingen i befolkningen. När antalet invånare i relevanta grupper ökar kan det innebära ett ökat behov av resurser i verksamheter som exempelvis förskola, skola eller omsorg, medan en minskning kan innebära ett minskat resursbehov. Samtidigt innehåller modellen främst beräkningar kopplade till förändringar i invånarantal och hur dessa påverkar budgeten, snarare än en mer fördjupad analys av demografiska faktorer som åldersstruktur, flyttmönster eller andra socioekonomiska förändringar.

Utifrån intervju svaren framgår att kommunens budgetprocess involverar förvaltningar, bolag och förvaltningsdirektörer. Under våren tas underlag fram där man samtidigt arbetar med resultatbudget, lokalresursplaner, investeringsbehov och effektiviseringsförslag från förvaltningarna.

Processen innehåller ett inriktningsärende som fastställs i maj–juni, vilket skickas på remiss till nämnder och bolag för yttrande. Därefter behandlas det i respektive nämnd och bolagsstyrelse. Budgetarbetet sker med ett långsiktigt perspektiv, där volymförändringar, demografi, investeringar och ekonomiska prognoser vägs in.

6.3.1 Bedömning

Vår bedömning är att budgetprocessen och resursfördelningsmodellen **i allt väsentligt** är integrerade med kommunens långsiktiga finansiella planering och att demografiska förändringar **i allt väsentligt** beaktas på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningen grundar sig på att demografiska förändringar utgör en central utgångspunkt i resursfördelningsmodellen. Av iakttagelserna framgår att modellen använder befolkningsprognoser för att justera budgeten och att förändringar i invånarantal omräknas till volymförändringar i kronor. Vidare framgår att budgetprocessen omfattar flera centrala delar såsom resultatbudget, lokalresursplaner, investeringsbehov och ekonomiska prognoser, vilket visar att planeringen sker med ett samlat perspektiv.

Bedömningen når dock inte nivån ja eftersom granskningen visar att modellen i huvudsak baseras på förändringar i invånarantal och i mindre utsträckning beaktar mer fördjupade demografiska faktorer, såsom förändringar i åldersstruktur eller andra behovsdrivande faktorer. Detta innebär att modellen fångar volymförändringar på ett ändamålsenligt sätt, men att analysdjupet kan utvecklas ytterligare.

7 SAMLAD BEDÖMNING OCH REKOMMENDATIONER

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunen har en långsiktig finansiell planering och om den tar tillräckliga hänsyn till de demografiska förändringar som väntas de närmast kommande tio åren.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunens långsiktiga finansiella planering i allt väsentligt tar hänsyn till de demografiska förändringar som väntas de närmast kommande tio åren.

Se inledning samt respektive rapportkapitel för en mer detaljerad beskrivning.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi styrelsen att:

- Utveckla resursfördelningsmodellen så att den i större utsträckning beaktar förändringar i åldersstruktur och andra behovsdrivande demografiska faktorer, utöver förändringar i invånarantal.
- Upprätta ett samlat dokument som beskriver de gemensamma planeringsförutsättningarna för kommunen.

2026-04-13

Azets Revision & Rådgivning AB

Anders Petersson

Certifierad kommunal yrkesrevisor

Matthew Matti

Verksamhetsrevisor